

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра фінансів

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

Освітня програма Екологія
Спеціальність 101 Екологія
Галузь знань 10 Природничі науки

Затверджено на засіданні кафедри
Протокол № 1 від 30 серпня 2019 р.

ЗМІСТ

1. Загальна інформація
2. Анотація до курсу
3. Мета та цілі курсу
4. Результати навчання (компетентності)
5. Організація навчання курсу
6. Система оцінювання курсу
7. Політика курсу
8. Рекомендована література

1. Загальна інформація	
Назва дисципліни	Управління проектами
Викладач (-і)	Чумаченко Ольга Сергіївна
Контактний телефон викладача	(0522) 390451
Е-mail викладача	Чумаченко Ольга Сергіївна chumachenko_olhga@ukr.net
Формат дисципліни	Денна, заочна
Обсяг дисципліни	3 кредити ЄКТС, 108 год.
Посилання на сайт дистанційного навчання	moodle.kntu.kr.ua Distance learning CNTU
Консультації	Консультації проводяться відповідно до Графіку індивідуальних занять зі студентами, <i>розміщеному на інформаційному стенді кафедри</i> та moodle.kntu.kr.ua курс Управління проектами Також можливі консультації шляхом листування через електронну пошту
2. Анотація до навчальної дисципліни	
<p>Предметом вивчення навчальної дисципліни є теорія і практика реалізації проектної діяльності та основні методи управління проектами.</p> <p>Програма навчальної дисципліни складається з таких змістових модулів:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Концептуальні основи управління проектами 2. Організація та функції управління проектами 3. Підсистеми управління проектами <p>В сучасних умовах розробляється та реалізується широкий спектр різноманітних проектів і програм спрямованих на подолання наслідків техногенного впливу на довкілля, які найчастіше є результатом діяльності суб'єктів господарювання та реалізацією інших бізнес-проектів чи програм.</p> <p>Для підвищення результативності цих проектів важливим є екологічно-відповідальне управління проектами і програмами на основі керування станом навколишнього природного середовища під час розробки та впровадження проектів за умов постійного протиріччя між фінансовим результатом проекту та його деструктивним впливом на довкілля.</p> <p>Для ефективного управління проектами, що включають природоохоронні заходи, спеціалістам з питань екології на підприємствах необхідно мати та реалізовувати власну концепцію управління, яка базується на методології, представленій навчальною дисципліною «Управління проектами».</p> <p>В ході вивчення дисципліни студенти набувають базових знань з управління процесами проектного менеджменту за всіма головними напрямками: управління змістом, інтеграцією, часом, ресурсами, якістю, ризиками, закупками, зацікавленими сторонами. В результаті формуються навички розробки календарних планів, графіків, бюджетів, матриці ризиків, змін. Студенти освоюють комплекс методів, які використовують при управлінні проектами: аналіз відповідності стратегічних цілей та пріоритетних проектів, структурування робіт, матричний метод оцінки ризиків, причинно-наслідковий аналіз тощо. Отримані компетентності дають можливість студентам розробляти проекти в різних сферах господарювання з урахуванням вимог екологічності виробництва на підприємствах всіх форм власності та організаційно-правових форм.</p>	

3. Мета та цілі навчальної дисципліни

Метою вивчення навчальної дисципліни є забезпечення базової підготовки студентів в галузі управління проектами, формування комплексу знань та практичних навичок застосування методології управління проектами, яка є сучасним і перспективним напрямком розвитку теорії менеджменту, набуває все більшого поширення в Україні.

Основним завданням вивчення дисципліни є освоєння методів та інструментарію проектного менеджменту; набуття навичок виконання основних функцій управління проектами (організації, планування та контролю).

4. Результати навчання (компетентності)

Відповідно до вимог освітньої програми студенти повинні:

знати :

головні принципи створення умов для здійснення проекту, визначення його стратегічних цілей, та необхідних вимог до кінцевих результатів проекту; теоретичні основи та основні функції управління проектами; способи організації та планування змісту проектів; джерела ресурсного забезпечення та можливих ризиків; головні засади організації командної роботи для забезпечення успішного виконання проекту; суть і способи розв'язання організаційних проблем, що виникають у зв'язку з використанням методології УП; порядок створення автоматизованої системи управління проектом і функціональні можливості найпоширеніших програмних систем УП; систему контролю за ходом виконання проекту, порядок інтерпретації та використання інформації про хід роботи за проектом.

вміти:

управляти комунікаціями проекту; управляти персоналом проекту; планувати і управляти термінами виконання проекту; виявляти і зменшувати ризики; управляти очікуваннями зацікавлених осіб; оцінювати витрати в т.ч. на обладнання та комплектуючі, програмне забезпечення, необхідні для розробки і експлуатації проекту; оцінювати складність підтримки проекту і пов'язані з цим зміни його вартості; знаходити баланс між кваліфікацією персоналу, витратами на його навчання, якістю продукту та дотриманням термінів; обґрунтувати прийняті рішення в галузі управління проектом.

5. Організація навчання

Обсяг навчальної дисципліни

Види занять	Загальна кількість годин
лекції	14
семінарські заняття / практичні / лабораторні	14
самостійна робота	90

Ознаки курсу

Семестр	Спеціальність	Курс (рік навчання)	Нормативний / вибірковий
1	101 Екологія	1	вибірковий

Тематика курсу

Тема	Кількість год.		
	лекції	заняття	сам. роб.

Модуль 1. Концептуальні основи управління проектами

Тема 1. Загальна характеристика управління проектами.	1		4
Тема 2. Відповідність проекту стратегії організації. Техніко-економічне обґрунтування проекту	1	1	7
Тема 3. Бізнес-план проекту	1	2	8
Тема 4. Організаційні структури управління проектами. Організація офісу проекту	1		7

Модуль 2. Організація та функції управління проектами			
Тема 5. Проектне фінансування. Маркетинг проекту	1	1	6
Тема 6. Експертиза проекту. Правова регламентація процедури укладання договорів щодо реалізації проектів	1		7
Тема 7. Функції управління проектами	1	2	7
Модуль 3. Підсистеми управління проектами			
Тема 8. Управління якістю проекту	1		6
Тема 9. Управління роботами за проектом	1	2	7
Тема 10. Управління ресурсами проекту	1	2	7
Тема 11. Управління командою проекту	1	1	7
Тема 12. Управління проектними ризиками	1	1	7
Тема 13. Управління комунікаціями проекту	1		6
Тема 14. Програмне забезпечення процесу управління проектами	1	2	4
Заг.	14	14	90
6. Система оцінювання курсу			
Загальна система оцінювання курсу	Загальна система оцінювання навчальної є уніфікованою в межах ЦНТУ і визначається Положенням про організацію освітнього процесу в ЦНТУ, затвердженим Вченою радою, протокол № 2 від 30.10.2017 р. (зі змінами, внесеними Вченою радою, протокол №6 від 26.02. 2018 р.) – <i>текст розміщений на офіційному веб-сайті університету www.kntu.kr.ua</i>		
Вимоги до письмової роботи	Вивчення дисципліни передбачає обов'язкове виконання студентами заочної форми навчання письмової домашньої контрольної роботи за індивідуальним варіантом відповідно до порядкового номера студента за списком в навчальних журналах академгрупи. Максимальна оцінка роботи – 30 балів. Завдання та вимоги до виконання контрольної містяться в Навчально-методичному комплексі викладача		
Вимоги до самостійної роботи	<p>1. Поглиблене вивчення питань тем за методичними вказівками викладача.</p> <p>2. Систематичне опрацювання лекційного матеріалу, запропонованої базової та допоміжної літератури з питань курсу.</p> <p>3. Самостійна підготовка до модульного контролю та іспиту.</p> <p>У процесі підготовки за темами (питаннями) курсу, що віднесені для самостійного опрацювання, студентам слід звернути особливу увагу на засвоєння зазначених ключових понять та термінів. Обов'язковим вважається ведення студентами робочого конспекту, який повинен містити розгорнутий або тезисний огляд питань, що віднесені для самостійного опрацювання, а також визначення ключових понять і термінів.</p> <p>У процесі вивчення курсу для поточного контролю самостійної роботи студентів денної форми навчання та якості засвоєння ними матеріалу викладач використовує проведення поточних контрольних робіт, тестування та модульного контролю.</p> <p>Самостійна робота студентів заочної форми навчання передбачає самостійне вивчення окремих питань тем за методичними вказівками викладача. Студент повинен опрацювати необхідний обсяг навчальної літератури та нормативно-правових актів. У ході засвоєння програми курсу, під час підготовки до іспиту, студентам рекомендується звертатись до першоджерел</p>		

	(міжнародних нормативно-правових актів, Конституції України, законів, наказів, інструкцій міністерств та інших нормативно-правових документів) і до монографічної літератури, в якій висвітлено основні погляди на відповідні проблеми, наводяться та аналізуються нормативно-правові акти.
Практичні заняття	Система оцінювання практичних занять визначена Положенням про організацію освітнього процесу в ЦНТУ, затвердженим Вченою радою, протокол № 2 від 30.10.2017 р. (зі змінами, внесеними Вченою радою, протокол №6 від 26.02. 2018 р.) – <i>текст розміщений на офіційному веб - сайті університету www.kntu.kr.ua</i>
Умови допуску до підсумкового контролю	Порядок та організація контролю знань студентів, зокрема, умови допуску до підсумкового контролю визначаються Положенням про рубіжний контроль успішності і сесійну атестацію студентів ЦНТУ, затвердженим Вченою радою, протокол № 3 від 27.11.2017 р. – <i>текст розміщений на офіційному веб - сайті університету www.kntu.kr.ua</i>
7. Політика курсу	
<p>Університет – це організація, яка суворо дотримується усіх вимог законодавства, стандартів і правил та очікує від своїх студентів відповідної поваги і дотримання правових норм. Університет гарантує забезпечення рівних прав усім студентам незалежно від їх соціального статусу, статі, віку, національності, релігійних та інших уподобань і сподівається, що взаємовідносини між самими студентами, студентами і викладачами, а також студентами та іншими членами суспільства базуватимуться на взаємоповазі та загально визнаних принципах культури, моралі і етики.</p> <p>Студент старанно і чесно навчається з метою здобуття високоякісної освіти і навичок для задоволення своїх потреб, вимог держави, роботодавців, суспільства.</p>	
8. Рекомендована література	
<p>Основна:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Балашов А. И. Управление проектами: учебник и практикум для СПО / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общ. ред. Е. М. Роговой. – М.: Издательство Юрайт, 2015. – 383 с. 2. Воропаев В.И., Гальперина З.М., Разу М.Л., Секлетова Г.И., Якутин Ю.В. и др. Управление программами и проектами / Под ред. Разу М.Л. Модуль 8 в 17-модульной программе для менеджеров «Управление развитием организации». М.: Инфра М, 1999. – 325с. 3. Заренков В.Л. Управление проектами: Учеб. пособие. - 2-е изд. – М.: Изд-во АСВ; СПб.: СПбГАСУ, 2006. - 312 с. 4. Зуб А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. – М.: Издательство Юрайт, 2014. – 422 с. 5. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: Учебное пособие / Под общ. ред. И.И. Мазура. – 2-е изд.– М.: Омега-Л, 2004.– с. 664. 6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432 с. 7. Полковников А. В. Управление проектами. Полный курс MBA/ А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик - М.: ЗАО Олимп--Бизнес, 2015 - 552 с. 8. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посібник. 3-є вид. – К.: Каравела, 2009. – 320 с. 9. Тянь Р. Б. Управління проектами: Підручник / Р. Б. Тянь, Б. І. Холод, В. А. Ткаченко. – Київ: Центр навч. літератури, 2003. – 224 с. 10. Управление проектами: Пер. с англ. Под ред. Дж. К. Пинто. СПб.: Питер, 2004. – 464 с. (Серия „Теория и практика менеджмента”). 	

Додаткова:

11. Колтынюк Б. А. Инвестиционные проекты: Учебник. – СПб.: Изд. Михайлова В., 2000. – 422 с.
12. Гультияев А. К. Microsoft Project 2002. Управление проектами. Русифицированная версия: Практическое пособие / А. К. Гультияев. – СПб.: КОРОНАПринт, 2003. – 592 с.
13. Керцнер Гарольд. Стратегическое планирование для управления проектами с использованием модели зрелости: Пер. с англ. / Гарольд Керцнер. – М., 2003. – 320 с.
14. Королев Д. Эффективное управление проектами / Д. Королев. – М.: ОЛМА-ПРЕСС Инвест: Институт экономических стратегий, 2003. – 126 с. (Успешный бизнес. Мастер-класс).
15. Мазур И.Й., Шапиро В.Д. и др. Управление проектами. Справочник для профессионалов. – М.: Высшая школа, 2001.
16. Пересада А.А. Основы инвестиционной деятельности. – К.: Либра, 1996.
17. Шапиро В.Д. и др. Управление проектами. – СПб.: “Два Три”, 1996. – 610 с.
18. Мир управления проектами: Под ред. Х.Решке, Х.Шелм.. Пер. с англ. – М.: “Аланс”, 1993. – 304 с.
19. Верба В., Завгородніх О. “Проектний аналіз”, Київ – 2000 р.; КНЕУ.
20. Кобиляцький Л.С. Управління проектами, навч. пос. К.: МАУП, 2002.
21. Слейко Я.І. та ін. Інвестиції, ризик, прогноз. Навч. пос. для вузів. К.: Львів, 2000.
22. Покропивний С.Ф., Новак В.П. Ефективність інноваційно-інвестиційної діяльності. Збірник навч.-методич. Матеріалів. К.: 1997.
23. Управление инвестиционными проектами. Р.Бауэр, Э.Комар, В.Тан и др. М.: ИНФРА – 1995.
24. Ковалев В.В. Методы оценки инвестиционных проектов. М.: Финансы и статистика. 1999.
25. Шенданенко Г.О., Заїкіна В.В. Обґрунтування інвестиційних проектів у процесі трансформації форм власності. Навч. пос. – К.: КНЕУ, 1998.
26. Москвін С.О. Проектний аналіз. К.- Лібра, 2001.